**Завдання для виконання індивідуальної роботи   
з дисципліни «Основи маркетингу та економічне обґрунтування проектів в ІТ-індустрії»**

1. Описати проект.
2. Розробка автоматизованої система керування крапельницями для інтернаціональної компанії, що займаєтсья розробкою та впровадженням медичних приладів. Система дозволяє налаштувати дозування, періодичність та автоматизувати процес надходження лікарського препарату протягом періодичного проміжку часу.
3. Організаційна структура учасників проекту:

|  |  |
| --- | --- |
| Учасники проекту | Функціональні обовязки |
| Ініціатор проекту | Автор ідеї проекту, попереднього обгрунтування та пропозиції по здійсненню  Директор, завідувач відділення |
| Замовник проекту | Головна сторона, зацікавлена у здійсненні проекту та досягненні його результатів  Визначає основні вимоги та масштаби проекту, забезпечує фінансування та випуск нових версій крапельниць  Залучає інвесторів, укладає контракти з головиними виконавцями  Директор, завідувач відділення |
| Інвестор проекту | Інвестиційний банк  Вступає у ділові відносини із замовником, контролює виконання контрактів і здійснює розрахунки з іншими сторонами |
| Керівник проекту | Особа, якій замовник та інвестор делегують повноваження щодо здійснення проекту  Планування, контроль та координація робіт усіх учасників проекту  Менеджер проекту |
| Контрактор проекту | Вступає до відносин із замовником та бере на себе обов’язок за виконання робіт по контракту. Укладання контракту із замовником, укладання угод із субконтракторами, забезпечення координації їх робіт та прийняття виконаного обсягу робіт, оплата праці |
| Підрядник проекту | Організація, яка допомагає з поставкою необхідних деталей та приладів для створення крапельниць |
| Команда проекту | Виконання функція та реалізація проекту |
| Інші учасники проекту | Конкуренти та представники медичного комітету стандартизації |

1. Продукт продукту із зазначенням основних характеристик

* Медична крапельниця (медичний прилад) із програмним та апаратним забезпеченням;
* Проектна документація із зазначенням основних вимог та характеристик, посібника користувача
* Медичні сертифікації та стандартизації

1. Провести ідентифікацію можливих ризиків

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид ризику | Фактори  (симптоми)  Ризику | Можливі причини | Імовірні наслідки |
| Технічні | невідповідність проекту заданому набору технічних вимог, їхньому рівню та повноти | Часті зміни початкових вимог  Неякісна етап реалізації вимог  Неякісний етап веріфікації вимог | Неякісний продукт, не функціонуючий належним чином  Неможливість виконати основну задачу автоматизації, неспроможність пройти сертифікацію та вихід на ринок,  Літальні наслідки лікування паціентів |
| Зовнішні | Відсутність вільних апаратів для тестування та продажів продукту | Невиконання строків підрядником, неякісні поставки, вимоги державних і контрольних органів, конкуренція ринку з боку інших медичних коропорацій | Неможливість виконати основні етапи роботи над продуктом вчасно |
| Організаційні | Невиконання або невчасне виконання основних етапів проекту | недостатній обсяг ресурсів і обладнання, стабільність діяльності замовника та інвестора, своєчасність та обсяг фінансування, визначення пріорітетних завдань | Неможливість заверишити проект у заданий срок  Неможливість завершити проект у заданий бюджет |
| Ризики управління | Відсутність чіткого бачення, цілей та строків виконання кожного з етапів проекту | оператичне та стратегічне планування та управління, розподіл необхідних робіт і контроль за їх виконанням, взаємні звязки та комунікація | Відсутність чіткого бачення розвитку проекту, неможливість дати точну оцінку та поточний статус виконання проекту |

1. Розробити план управління ризиками

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид ризику | Фактори ризику | Методи управління ризиком | Перелік заходів |
| Технічні | невідповідність проекту заданому набору технічних вимог, їхньому рівню та повноти | Метод сценаріїв | За допомогою одночасного внесення змін до низки технікоекономічних параметрів, формуються альтернативні базовому сценарії розвитку «проекту» |
| Зовнішні | Відсутність вільних апаратів для тестування та продажів продукту | Аналіз показників ефективності та динаміки грошового потоку | Передбачає розгляд запасу міцності проекту, виявляється відносними показниками |
| Організаційні | Невиконання або невчасне виконання основних етапів проекту | Метод достовірних еквівалентів  Імітаційне моделювання | Передбачає експертне коригу- вання грошових потоків залежно від суб'єктивної оцінки рівня ризику, пов'язаного з отриманням цих грошових потоків  Передбачає побудову фінансової моделі і багаторазовий розрахунок сценаріїв «проекту» |
| Ризики управління | Відсутність чіткого бачення, цілей та строків виконання кожного з етапів проекту | Аналіз чутливості | За допомогою внесення почер- гових одиночних змін до техніко економічні параметри «проекту», виявляються ризики, що найбіль- шою мірою впливають на проект |

**Планування ризиків**: час проходження сертифікації продукту відносно поточної актуальності (тобто треба розробляти продукт відштовхуючись на проходження сертифікації через 5-10 років та планувати актуальність продукту через той проміжок часу).

**Ідентифікація ризиків:** проводити регулярні сесії відповідальними особами з команди проекту та визначати основні ризики, ймовірність їхньої появи та величини втрат та величини ресурсів для їх усунення

**Оцінювання ризиків:** визначення ризикових подій, які вимагають розроблення нових заходів реагування на них (наприклад адаптацію продукту під нові сучасні стандарти).

**Розроблення заходів реагування:** прийняття, пом’якшення або ухилення